

УТВЕРЖДЕНА
Решением учредителей АНО ДО
«Дом Станкевича»
от «30» сентября 2021 года

ПРОГРАММА
развития АНО ДО «Дом Станкевича» до 2030 года

Программа развития АНО ДО «Дом Станкевича» до 2030 года (далее соответственно - АНО, Программа) определяет стратегическую цель и задачи развития АНО как уникальной образовательной организации в Российской Федерации. Программа принята в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» и основывается на опыте реализации программ развития образовательных организаций Российской Федерации.

I. Миссия АНО, стратегическая цель и ориентиры развития
АНО, задачи Программы

Программа АНО ориентирована на реализацию национальных целей развития Российской Федерации с учетом глобальных вызовов, стоящих перед нашей страной и мировым сообществом, и является ключевым механизмом осуществления миссии АНО на современном этапе.

Стратегической целью развития АНО до 2030 года являются обеспечение устойчивого развития АНО и укрепление его конкурентных преимуществ в образовательной деятельности в соответствии с национальными целями развития Российской Федерации и глобальными вызовами, стоящими перед Российской Федерацией и мировым сообществом, включая:

вызовы в сфере образования и обеспечения возможностей для самореализации и развития талантов, усиливающую международную конкуренцию за талантливых высококвалифицированных работников, сокращение сферы неквалифицированного и малоквалифицированного труда и необходимость формирования у обучающихся компетенций, обеспечивающих достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;

необходимость развития комфортной, безопасной и эффективной образовательной системы АНО, соответствующей мировому уровню или превышающей мировой уровень языковой подготовки;

стремительную цифровую трансформацию мировой экономики и социальной сферы;

Деятельность АНО по реализации Программы соответствует следующим принципам:

ориентация на стратегические приоритеты и национальные цели развития;
сохранение фундаментальности авторской образовательной программы Н.А. Промысловой, реализуемой в АНО, в сочетании с развитием и совершенствованием указанной программы;

доступность образования, обеспечение равных возможностей для самореализации талантов и развитие индивидуальных образовательных траекторий;

сохранение лидерских позиций в отечественном образовательном пространстве;

воспитание гармонично развитой и социально ответственной молодежи на основе патриотизма, исторических и национально-культурных традиций, духовно-нравственных ценностей народов России и мультикультурализма, уважения к самобытности иных народов и стран.

Для обеспечения достижения стратегической цели развития АНО предусмотрена реализация следующих задач:

развитие системы образования АНО;

развитие человеческого потенциала, качества управления АНО;

развитие воспитательной работы в процессе обучения в АНО;

развитие конкурентоспособности АНО как одного из лидеров системы дополнительного образования в Российской Федерации;

развитие образовательной инфраструктуры, формирование комфортной и эффективной среды обучения в АНО.

II. Современное состояние и потенциал АНО

АНО является одним из лидеров российской системы дополнительного образования, уникальной образовательной организацией и успешно развивает конкурентные преимущества, которые являются основой для его стратегического роста и максимального вклада в достижение стратегических целей и задач развития каждого обучающегося и, в конечном счете, Российской Федерации и общества в целом.

Сегодня в АНО обучается 450 человек, а за более чем 30-летний период реализации авторской образовательной программы Н.А. Промысловой высокую квалификацию в сфере английского языка, истории и литературы получили около 15 тысяч человек, занимающих в настоящее время лидирующие позиции в различных органах власти, крупных транснациональных корпорациях и некоммерческом секторе.

Обучающиеся в АНО неоднократно становились победителями и призерами международных и российских олимпиад, проводимых в рамках общего образования государственными школами.

Кадровый потенциал АНО составляют российские и иностранные преподаватели, обладающие высоким уровнем знаний в лингвистике, истории и литературе Великобритании и США, в том числе являющиеся носителями языка.

В АНО действует собственная библиотека, полностью обеспечивающая потребности обучающихся.

III. Задачи Программы, мероприятия и меры по их реализации

Задачи и мероприятия Программы обеспечивают достижение стратегической цели развития АНО посредством непрерывного повышения качества образования, процессов воспитания, реализации гибких траекторий обучения, совершенствования образовательной программы для эффективной подготовки обучающихся, укрепления кадрового потенциала, развития и сохранения эффективной инфраструктуры и комфортной среды обучения, внешних коммуникаций, способствуя повышению конкурентоспособности АНО.

1. Развитие системы образования АНО

В целях повышения гибкости образовательной программы планируется изучить вопрос о разработке и внедрении механизма проектирования индивидуальных траекторий обучения.

В целях развития системы, ориентированной на достижение обучающимися успехов и реализацию потенциала талантливых абитуриентов, планируется обеспечить развитие системы тестирования.

В целях совершенствования системы образования в АНО планируется продолжить мониторинг законодательства для своевременного реагирования на изменения и внедрения в образовательный процесс новых документов, отвечающих на обязательные государственные требования, а также провести анализ действующих локальных нормативных актов АНО с целью их совершенствования, исходя из современных реалий образовательной и контрольно-надзорной сферы.

2. Развитие человеческого потенциала, качества управления и социальной сферы АНО

В целях дальнейшего развития образовательных процессов, совершенствования системы управления в АНО планируется обеспечить эффективное функционирование механизмов «обратной связи» администрации АНО, преподавателей, родителей и обучающихся, транспарентности образовательной деятельности и функционирования АНО, взаимодействие с государственными органами управления образованием по вопросам, находящимся в их компетенции.

В целях создания условий для непрерывного развития и удержания талантов и профессионального роста педагогических кадров планируется:

обеспечить развитие механизмов карьерного роста молодых преподавателей и сотрудников на основе транспарентных процедур отбора кадров;

обеспечить привлечение компетентных отечественных и зарубежных специалистов к ведению образовательного процесса;

обеспечить совершенствование и дальнейшее развитие системы мероприятий, направленных на выявление, поддержку и развитие способностей и талантов у детей.

В целях создания прозрачной и объективной системы отбора кадров, их профессионального роста и вознаграждения, адекватного трудовому вкладу, планируется:

обеспечить дальнейшее развитие системы замещения должностей по конкурсу, аттестации сотрудников, выборов, решения кадровых вопросов с использованием новых принципов и коллегиального подхода;

поддерживать стремление преподавателей и других сотрудников АНО к непрерывному повышению квалификации по ключевым направлениям;

обеспечить необходимую цифровую трансформацию образования, организацию коллективной деятельности в дистанционном режиме.

3. Развитие воспитательной работы в АНО

В целях создания условий для формирования общероссийской гражданской идентичности и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей, правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства планируется:

обеспечить полное вовлечение обучающихся в образовательную деятельность АНО;

обеспечить проведение мероприятий, направленных на формирование и сохранение традиционной культуры обучающихся в АНО;

обеспечить внимательное рассмотрение инициатив обучающихся, их родителей и сотрудников по всем направлениям деятельности АНО, создание условий для самореализации детей при освоении образовательной программы.

4. Развитие конкурентоспособности АНО как лидера системы дополнительного языкового образования в Российской Федерации

Признание, узнавание и способность к эффективной конкуренции АНО в российском и международном образовательном пространстве базируются на результатах реализации комплекса задач развития, определенных Программой.

Эта задача является интегрирующей, направленной на внедрение лучших международных практик и трансляцию достижений АНО, усиление конкурентных преимуществ через сетевое национальное и международное взаимодействие, расширение представительства выпускников АНО в мире.

В целях обеспечения лидерства в системе дополнительного языкового образования в Российской Федерации планируется:

- обеспечить сохранение и развитие института иностранных преподавателей – носителей языка;

- обеспечить сохранение на высоком уровне качества образования;

- расширить возможности для получения международного опыта обучающимися, педагогическими и административно-управленческими работниками;

- обеспечить условия для овладения обучающимися английским языком на уровне, позволяющем осуществлять эффективную профессиональную деятельность в будущем.

В целях повышения узнаваемости и признания АНО в образовательном пространстве планируется:

- обеспечить позиционирование АНО в соответствии с ожиданиями целевых аудиторий (абитуриенты и их родители, работодатели);

- изучить проблематику обеспечения комплексного представления АНО на экспертных площадках (образовательные ярмарки, выставки, форумы, конференции), в средствах массовой информации, социальных медиа;

- обеспечить маркетинговое и информационное сопровождение образовательной программы АНО.

5. Развитие образовательной инфраструктуры, формирование комфортной и эффективной системы АНО мирового уровня

В целях инфраструктурного и информационного обеспечения образовательной деятельности планируется:

- обеспечить дальнейшее повышение эффективности использования учебного оборудования и библиотечного фонда АНО;

- обеспечить эффективное взаимодействие с квалифицированными специалистами и организациями, привлекаемыми АНО для решения уставных задач.

В целях создания комфортной, эффективной, соответствующей мировому уровню системы АНО планируется:

- развивать механизмы поддержки трудоустройства выпускников;

- продолжить обеспечение условий для самообразования, саморазвития и творческой деятельности обучающихся;

осуществить проработку вопроса о развитии социальной миссии АНО - программ социальной поддержки и культурного развития обучающихся, выпускников, сотрудников и ветеранов АНО.

В целях создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, планируется:

обеспечить развитие электронной образовательной среды АНО;

обеспечить сопряжение существующих цифровых административных систем АНО;

проработать вопрос об обеспечении развития информационной системы «Электронная библиотека АНО».

В целях создания инфраструктурных условий для обеспечения достижения целей развития АНО планируется:

повышение эффективности систем жизнеобеспечения, в том числе энергоэффективности, пожарной безопасности и антитеррористической защищенности здания АНО;

для обеспечения бесперебойной работы АНО, включая здание, представляющие историческую и архитектурную ценность, провести обследование систем жизнеобеспечения и ключевых инженерных систем;

обеспечить мероприятия по поддержанию здания АНО в соответствии с обязательствами, принятыми перед государственными органами охраны памятников.

IV. Финансовое обеспечение Программы

Реализация Программы основывается на принципах внебюджетного финансирования.

Государственная поддержка Программы Российской Федерацией, субъектами Российской Федерации или муниципальными образованиями не осуществляется, бюджетные средства не используются.

Для обеспечения деятельности АНО средства юридических лиц, в том числе иностранных юридических лиц, либо пожертвования иностранных граждан или лиц без гражданства не используются.

Средства иностранных государств, международных межгосударственных (межправительственных), международных неправительственных и международных общественных организаций не используются.

На финансирование Программы планируется привлечь исключительно средства от приносящей доход образовательной деятельности АНО, а также добровольные взносы (пожертвования) российских граждан.

Общий объем внебюджетного финансирования Программы в 2021 - 2030 годах предусмотрен ежегодно в размере 100 процентов.

V. Результаты развития АНО к 2030 году

В результате реализации Программы будут достигнуты следующие результаты:

обеспечены сохранение и развитие традиций классического дополнительного языкового образования по авторской программе Н.А. Промысловой мирового уровня, высокой степени вовлеченности обучающихся в образовательную деятельность и общественную жизнь АНО;

сохранена система кадрового обеспечения образовательного процесса, отвечающая актуальным трендам в развитии государства и общества;

обеспечены лидерство АНО в системе дополнительного языкового образования;

повышена узнаваемость бренда, сохранены признание и статус АНО в образовательном пространстве;

обеспечено развитие глобально конкурентоспособной образовательной программы;

обеспечено развитие системы повышения квалификации и профессионализма управленческой команды АНО;

обеспечено дальнейшее развитие системы выявления и развития способностей и талантов обучающихся и преподавателей АНО, созданы условия для непрерывного развития и удержания талантов и профессионального роста педагогических кадров;

созданы условия для развития цифровой среды, отвечающей актуальным требованиям образовательных процессов;

обеспечены дальнейшее инфраструктурное развитие и формирование современной, комфортной, соответствующей мировому уровню системы АНО как основы эффективной деятельности АНО.
